

Nezamjenjiv glas poslodavaca od 2002.



Predgovor

Poštovani članovi, partneri i prijatelji Udruženja poslodavaca u Federaciji Bosne i Hercegovine,

Sa ponosom vam predstavljamo bilten, praktično podsjetnik za period od 2016. do aprila 2025. godine. Bilten daje sveobuhvatan pregled aktivnosti, inicijativa i rezultata Udruženja poslodavaca u FBiH. Pregledni period obilježen je intenzivnim radom Udruženja na unapređenju poslovnog ambijenta, jačanju socijalnog dijaloga i kreiranju povoljnijih uslova za razvoj privrede u Federaciji Bosne i Hercegovine.

U proteklom periodu, Udruženje poslodavaca u FBiH bilo je aktivni sudionik u donošenju zakonskih i regulatornih rješenja koja su doprinijela stabilizaciji poslovnog okruženja. Kroz kontinuirani dijalog sa vlastima, sindikatima, akademskom zajednicom, domaćim i međunarodnim vladinim, nevladinim organizacijama,



institucijama i javnošću, zalagali smo se za smanjenje opterećenja cijene rada, pravednije porezne politike, smanjenje birokratskih prepreka u poslovanju, liberalizaciju uvoza strane radne snage i povećanje konkurentnosti domaće privrede.

Period iza nas obilježen je velikim političkim i privrednim krizama u BiH i svijetu, pandemijom, velikim poplavama, ratovima u svijetu i drugim velikim stresovima i izazovima. Udruženje je pribjegavalo različitim aktivnostima i modelima rada na pravcu unapređenja poslovnog okruženja. Vodili smo upravne i druge sporove sa vlastima, inicirali apelacije pred Ustavnim sudom, pregovarali, pisali propise, održavali stručne konferencije, trudili se biti inovativni, prateći uvijek svjetske trendove i stanja na tržištu, radili smo i štrajkove upozorenja, pokretali i međunarodne oblike zaštite poslodavaca i poboljšanja odnosa između socijalnih partnera, tj. vlasti, sindikata i nas poslodavaca.

Ponosni smo na rezultate koje smo postizali u zadatim okvirima, Udruženje je iz dana u dan jače, pridružuju nam se nove članice i saradnici, a u svom radu i o funkcionisanju, u potpunosti se oslanjamo na pojedinačno članstvo, naše kantonalne i granske grupacije na terenu, privrednike i obrtnike širom zemlje.

Izražavamo svoje poštovanje i zahvalnost svim našim članicama, ali i privrednim društvima i obrtima koji nisu u formalnom članstvu, partnerima i saradnicima iz vlasti i sindikata, koji su svojim doprinosom, idejama i podrškom omogućili ostvarenje ovih rezultata. Vaša posvećenost i zajednički napori osiguravaju da Udruženje poslodavaca u FBiH i dalje ostane snažan i relevantan glas privrede u Bosni i Hercegovini.

Pozivamo Vas da nastavimo dalje sa još više energije, odlučnosti, novim vizijama i idejama, sa konačnim ciljem vidljivog i poboljšanog poslovnog okruženja i prosperitetne privrede koja će omogućiti bolje uslove života i rada za sve poslodavce, ali i radnike u Bosni i Hercegovini. U tom pravcu, otvoreni smo i pozivamo na saradnju sve Vas, predstavnike radnika, vlasti, privrednih i obrtničkih komora, udruženja, medija, civilnog sektora, međunarodnih organizacija i druge potencijalne partnere.

Hvala svima.

Adnan Smailbegović,
predsjednik Udruženja poslodavaca u FBiH

Uvod

Udruženje poslodavaca u Federaciji Bosne i Hercegovine je tokom proteklih godina uložilo velike napore i ostvarilo značajne rezultate u dva pravca rada i funkcioniranja. Sa jedne strane svakodnevno i vrlo aktivno je rađeno na reformama radnog zakonodavstva, rasterećenja privrede, unapređenja poslovnog ambijenta i jačanja socijalnog dijaloga, a sa druge strane kroz takav rad, uloženo je puno na afirmaciji uloge samoga Udruženja u sistemu implementacije međunarodnih i domaćih propisa u navedenim i drugim oblasti. Ova publikacija predstavlja jedan podsjetnik po godinama realizacije, najvažnijih aktivnosti, inicijativa i projekata koje je UPFBiH realizovalo od 2016. sa ciljem poboljšanja uslova za poslovanje u Federaciji Bosne i Hercegovine, odnosno u čitavoj Bosni i Hercegovini.



2016.

godina

1. Reforma radnog zakonodavstva

Zakon o radu

- UPFBiH aktivno je učestvovalo u razgovorima s predstavnicima vlade i sindikata o izmjenama i dopunama Zakona o radu.
- Zahvaljujući intervenciji UPFBiH, predloženi nacrt Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o radu pretrpio je značajne izmjene, a veliki dio prijedloga Udruženja je prihvaćen i ugrađen u tekst zakona.
- Jedan od ključnih prijedloga koji je prihvaćen bio je da se plaća za obavljeni rad sastoji od dijela plaće za radni učinak, ukoliko je isti ostvaren.
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o radu upućen je u parlamentarnu proceduru po skraćenom postupku, ali je i dalje ostao u proceduri do kraja godine.

Opći kolektivni ugovor za teritoriju Federacije BiH

- U februaru 2016. godine, nakon četiri mjeseca pregovora, UPFBiH je potpisalo Opći kolektivni ugovor sa Savezom samostalnih sindikata BiH.
- Ovaj ugovor je bio povoljniji za poslodavce, jer je ostavio mogućnost da se veliki broj prava reguliše granskim i pojedinačnim kolektivnim ugovorima, pravilnikom o radu ili ugovorom o radu od strane poslodavca.

Zakon o štrajku

- UPFBiH je imalo dva predstavnika u radnoj grupi za izradu Prednacrt Zakona o štrajku, a većina primjedbi Udruženja je ugrađena u tekst nacrt.
- Udruženje je pozvalo svoje članice da dostave primjedbe i sugestije na nacrt zakona, a amandmani su upućeni zastupnicima Parlamenta FBiH.
- Zakon o štrajku je također ostao u parlamentarnoj proceduri do kraja godine.

Zakon o penzijskom i invalidskom osiguranju

- UPFBiH je aktivno učestvovao u pripremi Zakona o penzijskom i invalidskom osiguranju, a većina primjedbi Udruženja je prihvaćena.
- Udruženje je istaklo potrebu za simulacijama i proračunima kako bi se vidjela razlika u odnosu na postojeće rješenje.

Zakon o sigurnosti i zaštiti na radu

- UPFBiH je učestvovalo u izradi Prednacrt zakona o sigurnosti i zaštiti na radu, a većina amandmana Udruženja je ugrađena u tekst zakona.
- Amandmani koji nisu prihvaćeni upućeni su zastupnicima Parlamenta FBiH.

2. Inicijative i amandmani

- UPFBiH je pripremio 151 amandman na ukupno 20 zakona, uključujući Zakon o radu, Zakon o štrajku, Zakon o penzijskom osiguranju i Zakon o sigurnosti na radu.
- Većina amandmana je bila prihvaćena i ugrađena u zakone, ali Vlada nije uvažila sve prijedloge, posebno u slučaju Zakona o porezu na dobit.

3. Konferencije i okrugli stolovi

- **Konferencija "Reformska agenda sa posebnim osvrtom na poresku reformu"**: Održana u Zenici sa više od 150 poslodavaca, resornim ministrima i premijerom Vlade FBiH. Cilj je bio razgovor o poreskoj reformi i rasterećenju poslodavaca.



- **Okrugli sto "Neophodnost izmjene Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba sa invaliditetom"**: Organizovan u saradnji s Međunarodnom organizacijom rada s ciljem unapređenja zakonskih rješenja za zapošljavanje osoba sa invaliditetom.



4. Ostale aktivnosti

- **Osnivanje grupacija poslodavaca**: Osnovana je Grupacija poslodavaca Tuzlanskog kantona, a održane su izborne skupštine za grupacije Zeničko-dobojskog kantona, SBK kantona, metalne industrije, trgovine i finansija.
- **Potpisivanje sporazuma o osnivanju Ekonomsko-socijalnog vijeća za područje ZDK**: Cilj je bio unapređenje socijalnog dijaloga i saradnje između poslodavaca, sindikata i vlade.
- **Pokretanje upravnog spora protiv Vlade FBiH**: UPFBiH je pokrenulo upravni spor zbog ukidanja reprezentativnosti Udruženja.

5. Odnosi s institucijama vlasti, domaćim i međunarodnim organizacijama i institucijama

- **Sastanak s MMF-om**: UPFBiH je održao sastanak s rezidentnim predstavnikom MMF-a u BiH, gdje je prezentirana analiza poreznih opterećenja na rad i ukazano na negativne posljedice predloženih izmjena Zakona o doprinosima i porezu na dohodak.



Sastanak sa predstavnicima MMF-a

- **Sastanak s obrtničkim komorama**: Održan je radni sastanak s predstavnicima obrtničkih komora Kantona Sarajevo i Zeničko-dobojskog kantona s ciljem unapređenja saradnje i poboljšanja poslovnog ambijenta.
- **Sastanak s Privrednom komorom FBiH**: Raspravljalo se o radnim verzijama Zakona o porezu na dohodak i doprinosima, s naglaskom na uključivanje privrednika u proces izrade zakona.

6. Projekti i međunarodna saradnja

- UPFBiH je nastavio saradnju s međunarodnim institucijama poput Svjetske banke, MMF-a, USAID-a i ILO-a.
- Realizovani su projekti poput "Jačanje socijalnog dijaloga u zemljama Zapadnog Balkana" i "Neophodnost izmjene Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba sa invaliditetom".

7. Izdavaštvo i komunikacija s javnošću

- UPFBiH je izdao publikacije "Socijalni dijalog u zemljama Zapadnog Balkana" i "Jači socijalni dijalog u zemljama Zapadnog Balkana".
- Redovno su održavane press konferencije i izdavana saopćenja za javnost, a Udruženje je angažovalo PR agenciju za bolju medijsku prisutnost.

1. Aktivnosti na rasterećenju privrede

- **Smanjenje poreza i doprinosa:**
 - UPFBiH je uspio "spriječiti" usvajanje novog Zakona o porezu na dohodak i Zakona o doprinosima, čime je izbjegnuto dodatno opterećenje poslodavaca.
 - Pokrenuta je inicijativa za smanjenje poreza na dobit za izvozno orijentisane kompanije i reinvesticije.
 - Ministarstvo zdravstva podržalo je prijedlog UPFBiH za smanjenje obaveze poslodavaca za isplatu naknade plaće za vrijeme bolovanja sa 42 na 15 dana.
- **Ukidanje parafiskalnih nameta:**
 - UPFBiH je uspjelo "ukinuti" nekoliko parafiskalnih nameta, uključujući obavezu notarske ovjere dokumenta za dobijanje ID broja i obavezu štampanja elektronske trgovačke knjige.
 - Pokrenute su inicijative za ukidanje opće vodne naknade i smanjenje troškova za vanredni prevoz.

2. Unapređenje poslovnog ambijenta

- **Reforme zakonskih propisa:**
 - UPFBiH je aktivno učestvovalo u izradi i amandmanima na zakone poput Zakona o zaštiti na radu, Zakona o štrajku i Zakona o mirnom rješavanju sporova.
 - Pokrenuta je inicijativa za donošenje Uredbe o vanrednom nadzoru nad privrednim društvima kako bi se spriječili slučajevi poput krize u Agrokoru.
- **Poboljšanje trgovinskih i carinskih procedura:**
 - UPFBiH je lobiralo za izmjene Zakona o PDV-u, uključujući pomjeranje roka plaćanja PDV-a i uvođenje reciprociteta u povratu PDV-a sa zemljama u regionu.

3. Usluge članstvu

- **Nove usluge za članove:**
 - Uveden je servis "e-konsultacije" koji omogućava članovima da daju primjedbe na zakone u proceduri.
 - Pokrenut je projekt "Moj proizvod" za promociju preduzeća članica u medijima.
 - Organizovani su besplatni seminari i radionice, uključujući seminar o porezu na dobit i transfernim cijenama.
- **Pravna i stručna podrška:**
 - Izdan je "Priručnik o pravima i obavezama poslodavaca kod bolovanja i povreda na radu".

4. Socijalni dijalog

- **Ekonomsko-socijalno vijeće (ESV):**
 - Održano je pet sjednica ESV-a na nivou Federacije, gdje su razmatrani ključni zakoni i politike.
 - UPFBiH je radilo na jačanju ESV-a na kantonalnim nivoima, posebno u Tuzlanskom i Zeničko-dobojskom kantonu.
- **Kolektivno pregovaranje:**
 - Potpisana su tri kolektivna ugovora (trgovina, drvna industrija, promet), a pokrenuti su pregovori za još tri (metalna industrija, tekstilna industrija, hemija i nemetali).
 - UPFBiH je raskinulo Opći kolektivni ugovor za FBiH, naglašavajući potrebu za granskim kolektivnim ugovorima.

5. Saradnja sa institucijama vlasti

• Sastanci sa vladinim predstavnicima:

- Održani su brojni sastanci sa premijerom FBiH i resornim ministrima o temama poput poreza, doprinosa i krize u Agrokoru.



Sastanak sa premijerom Vlade FBiH

- UPFBiH je lobirao za izmjene Zakona o stečaju i Zakona o PDV-u.
- **Rješavanje krize u Agrokoru:**
 - UPFBiH je organizovalo sastanke sa dobavljačima Agrokorovih kompanija i lobiralo za zaštitu interesa bh. dobavljača.

6. Medijska prisutnost i odnos sa javnošću

• Press konferencije i saopćenja:

- Održane su press konferencije povodom raskida Općeg kolektivnog ugovora, potpisivanja kolektivnih ugovora i završetka javnih rasprava o porezima.
- UPFBiH je redovno izdavalo saopštenja za javnost, reagujući na aktuelne teme poput blokada saobraćajnica i problema u Željezari Zenica.

• Svečana Skupština povodom 15 godina rada:

- U aprilu 2017. UPFBiH je obilježio 15 godina postojanja svečanom skupštinom u Sarajevu, uz prisustvo visokih državnih zvaničnika i predstavnika privrede.



7. Okrugli stolovi i konferencije

• Javne rasprave o porezima:

- UPFBiH je organizovao deset javnih rasprava u deset gradova FBiH o nacrtima zakona o porezu na dobit, porezu na dohodak i porezu na doprinose. Učestvovalo je više od 500 poslodavaca i predstavnika institucija.



• Okrugli sto "Dualno obrazovanje":

- Organizovan je okrugli sto o dualnom obrazovanju u saradnji sa GIZ-om, s ciljem promocije obrazovanja temeljenog na radu.

• Okrugli sto "Radna sposobnost":

- Predstavljen je priručnik o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u slučaju bolovanja i povreda na radu.

8. Projekti i saradnja sa međunarodnim organizacijama

• Projekti:

- UPFBiH je realizovalo više projekta poput "Jačanje socijalnog dijaloga u zemljama Zapadnog Balkana" i "Radna sposobnost kroz prizmu prava i obaveza poslodavaca".
- Dobijeni su novi projekti za 2018. godinu, uključujući promociju dualnog obrazovanja i izradu web aplikacije za pravne savjete.

• Međunarodna saradnja:

- UPFBiH je sarađivao sa organizacijama poput Svjetske banke, USAID-a, ILO-a i GIZ-a.
- Predstavnici UPFBiH učestvovali su na regionalnim i međunarodnim konferencijama, uključujući 106. konferenciju Međunarodne organizacije rada.

9. Izdavaštvo

• Publikacije:

- Izdane su dvije publikacije: "Jači socijalni dijalog u zemljama Zapadnog Balkana" i "Analiza pravnog okvira za zapošljavanje osoba sa invaliditetom", kao i Priručnik o pravima i obavezama poslodavaca kod bolovanja i povreda na radu
- Redovno je izdavan "Newsletter" UPFBiH, koji je distribuiran članovima i partnerima.

10. Grupacije

Udruženje poslodavaca u FBiH je tokom protekle godine nastavilo osnivanje i jačanje granskih i kantonalnih grupacija, čime je poboljšana efikasnost u zastupanju interesa poslodavaca. Osigurana je reprezentativnost Grupacija poslodavaca ZE-DO i TK kantona te su pokrenute aktivnosti za priznavanje grupacija u USK i SBK te osnivanje novih grupacija, uključujući one za turizam, ugostiteljstvo i grafičku industriju. Održani su brojni sastanci i skupštine, a Stručna služba Udruženja nastavila je pružati podršku svim grupacijama.

1. Aktivnosti na rasterećenju privrede

• Kreiranje i izmjene zakona

UPFBiH je pripremio 25 prijedloga zakona i izmjena, od kojih je pet zakona ušlo u parlamentarnu proceduru:

- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenom osiguranju;
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji, osposobljavanju i zapošljavanju osoba sa invaliditetom;
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o privatizaciji;
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o fiskalnim sistemima;
- Zakon o izmjeni Zakona o cestovnom prevozu.

• 20 zakona je upućeno Vladi Federacije BiH sa prijedlogom da ih uputi Parlamentu FBiH na usvajanje, uključujući:

- Zakon o zaštiti na radu;
- Zakon o štrajku;
- Zakon o mirnom rješavanju sporova;
- Zakon o porezu na dohodak i doprinosima;
- Zakon o stečaju;
- Zakon o PDV-u.

• Smanjenje opterećenja za poslodavce

- Spriječeno povećanje cijene električne energije za 30%, što je rezultiralo značajnim uštedama za poslodavce.
- Zaustavljeno donošenje Pravilnika o utvrđivanju radnih mjesta sa uvećanim trajanjem, čime je izbjegnuto dodatno opterećenje poslodavaca.
- Ukinut nezakoniti namet "naknada za korištenje građevinskog zemljišta" nakon presude Ustavnog suda.
- Izvršene izmjene Pravilnika o PDV-u, uključujući uvođenje reciprociteta u povratu PDV-a sa zemljama u regionu.

• Unapređenje poslovnog ambijenta

- Upućena inicijativa za izmjene Zakona o PDV-u, uključujući pomjeranje roka plaćanja PDV-a i uvođenje reciprociteta u povratu PDV-a.
- Pokrenuta inicijativa za uključivanje predstavnika UPFBiH u upravljačku strukturu Razvojne banke FBiH.
- Usaglašeni tekstovi Zakona o zaštiti na radu, Zakona o štrajku i Zakona o mirnom rješavanju sporova sa sindikatima.
- Pokrenute aktivnosti za rješavanje problema vezanih za slučaj "Agrokor".

2. Usluge članstvu

- Pokrenut projekt web aplikacije za besplatnu pravnu pomoć, koja će, između ostalog, omogućiti članovima:
 - Besplatnu pravnu pomoć na upit;
 - Informacije o novostima u zakonima;
 - Sudsku praksu i analize važnijih zakona.
- Projekt "Moj proizvod" omogućio je 50 članica da se besplatno reklamiraju u "Dnevnom listu" i publikaciji "INFO COM".
- Organizovani besplatni seminari i radionice za članove, uključujući teme poput dualnog obrazovanja, digitalnog marketinga i poreza na dobit.

3. Socijalni dijalog

- **Ekonomsko-socijalno vijeće**

Iako ESV FBiH nije održavao sjednice, UPFBiH je radilo na jačanju ESV-a na kantonalnim nivoima, posebno u Tuzlanskom i Zeničko-dobojskom kantonu

- **Kolektivno pregovaranje**

Potpisana tri nova kolektivna ugovora:

- Kolektivni ugovor za djelatnost proizvodnje i prerađivanja metala;
- Kolektivni ugovor za djelatnost trgovine;
- Kolektivni ugovor za djelatnost tekstilne industrije.
- Pokrenuti pregovori za još dva kolektivna ugovora (hemija i nemetali, finansijsko poslovanje).
- Kolektivni ugovori pokrivaju 80% zaposlenih u realnom sektoru.

4. Saradnja sa institucijama vlasti

- Redovni sastanci sa premijerom Vlade FBiH i resornim ministrima o temama poput poreza, doprinosa i krize u Agrokoru.



Sastanak sa premijerom Vlade FBiH, sindikatima i privrednicima

- Sastanci sa predstavnicima EU, Svjetske banke, USAID-a i drugih međunarodnih organizacija kako bi se promovirale reforme i privukle investicije.
- Lobiranje za izmjene Zakona o stečaju i Zakona o PDV-u.



Sastanak sa potpredsjednikom FBiH

5. Saradnja sa medijima

- Događaj "Druženje s medijima": Organizirano je posebno druženje s medijima, gdje su predstavnici Udruženja imali priliku razmijeniti mišljenja s novinarima i urednicima.



- Održano osam press konferencija i izdato više od deset saopćenja za javnost

6. Grupacije:

Udruženje poslodavaca u FBiH je u protekloj godini nastavilo s jačanjem postojećih i osnivanjem novih granskih i kantonalnih grupacija. Utvrđena je reprezentativnost Grupacije poslodavaca USK, pokrenute inicijative za utvrđivanje Grupacije SBK, te formiranje grupacija ZHK i HNK. Iznajmljen je poslovni prostor i angažovana osoba za rad u Grupaciji TK te je iznajmljen i poslovni prostor u Bihaću i planirano otvaranje ureda. Održani su redovni sastanci grupacija po djelatnostima, a Udruženje je aktivno učestvovalo u zakonodavnim inicijativama, uključujući prijedloge izmjena zakona o komunalnim djelatnostima, plaćama i naknadama te zapošljavanju. Vlada KS je podržala inicijativu za donošenje Zakona o ESV-u KS.

1. Inicijativa 20+5+6

- UP FBIH je pokrenula ambicioznu inicijativu pod nazivom "20+5+6", koja je uključivala predloge 20 zakona koji bi se razmatrali po redovnoj proceduri, pet zakona po hitnoj proceduri i šest zakona po skraćenoj proceduri. Cilj je bio rasterećenje privrede, smanjenje fiskalnih opterećenja i poboljšanje poslovnog ambijenta.



Usvajanje Inicijative 20+5+6 na Upravnom odboru UPFBiH

- Rezultati:**
 - Tematska sjednica Zastupničkog doma Parlamenta FBiH održana je 24. aprila 2019. godine, gdje je podržana inicijativa UPFBiH.
 - Usvojen je zaključak da se predloženi zakoni uključe u parlamentarnu proceduru u roku od 60 dana.
 - Ova inicijativa je bila ključni projektat UPFBiH u 2019. godini i dobila je podršku međunarodnih organizacija, vlade i poslovne zajednice.

2. Socijalni dijalog i obnova rada Ekonomsko-socijalnog vijeća

- Nakon blokade, UPFBiH je uspjelo obnoviti socijalni dijalog s vladom i sindikatima.
 - Potpisan je **Sporazum o radu ESV-a** u decembru 2019. godine, čime je obnovljen rad ovog tijela.
 - Održana je prva sjednica ESV-a u Mostaru, gdje su razmatrani ključni zakoni, uključujući Zakon o ustupanju radnika i izmjene Zakona o poreznoj upravi.

3. Aktivnosti na smanjenju opterećenja poslodavaca

- UPFBiH je lobiralo za smanjenje administrativnih i fiskalnih tereta za poslodavce.
- Rezultati:**
 - Izmjene Zakona o porezu na dobit omogućile su poslodavcima priznavanje rashoda za amortizaciju.
 - Izmjene Pravilnika o dimenzijama vozila omogućile su postavljanje reklamnih folija na vozila bez dodatnih troškova.
 - Pojednostavljene su procedure prikupljanja statističkih podataka kako bi se izbjeglo duplo opterećenje poslodavaca.

4. Usluge članstvu

- UP FBIH je uvela niz novih usluga za svoje članove kako bi im pružio dodatnu podršku:
 - Besplatna pravna pomoć:** Razvijena je web aplikacija za pružanje besplatne pravne pomoći članovima.
 - Edukacijske radionice:** Organizovano je sedam radionica o pravima i obavezama poslodavaca u inspekcijskom nadzoru (Goražde, Bihać, Tuzla, Mostar, Zenica, Tešanj, Sarajevo).
 - Promocija članova:** Kroz projekt "Moj proizvod", 50 članica je besplatno reklamirano u "Dnevnom listu" i publikaciji "INFO COM".

5. Konferencije i okrugli stolovi

- UPFBiH je organizovao brojne konferencije, radionice i okrugle stolove kako bi promovisao svoje inicijative i edukovao članove.
- **Najznačajniji događaji:**
 - **Konferencija "Inicijativa 20+5+6":** Održana u Mostaru, gdje su razmatrani ključni reformski zakoni za poboljšanje poslovnog ambijenta.



- **Radionice o digitalnom marketingu:** Organizovane radionice na temu razvoja brenda kroz digitalni marketing i društvene mreže.



- **Edukacijski sastanci s JP Elektroprivredom BiH:** Održani sastanci u sedam kantona kako bi se poslodavci informisali o tržišnom snabdijevanju električnom energijom.



6. Međunarodna saradnja

- Sastanci s predstavnicima EU, USAID, Svjetske banke i drugih organizacija kako bi se promovisale reforme i privukle investicije.
- Podrška međunarodnih organizacija za inicijativu "20+5+6".

7. Projekti

- **Najznačajniji projekti:**
 - **Web aplikacija za pravnu pomoć:** Projekt financiran od strane Međunarodne organizacije rada za pružanje besplatne pravne pomoći članovima.

- **Vodič za samozastupanje za male i srednje kompanije:** Projekt u saradnji s Vladaom Ujedinjenog Kraljevstva i Svjetskom bankom, s ciljem edukacije poduzetnika o sudskim postupcima.
- **Projekt "Poboljšanje ljudskih prava u korporativnoj odgovornosti":** Projekt u saradnji s EU, s ciljem unapređenja korporativne odgovornosti u BiH.

8. Mediji i odnos s javnošću

- Organizovano je 15 press konferencija na kojima su promovisane inicijative UP FBiH.
- Redovno izdavanje newslettera i press clippinga.
- Aktivna prisutnost na društvenim mrežama (Facebook, Instagram) kako bi se informisala javnost o aktivnostima Udruženja.

9. Unapređenje organizacijskih kapaciteta

- Otvoren je ured Grupacije poslodavaca USK u Bihaću.



- Otvoren ured Grupacije poslodavaca TK.



- Zaposlene su nove osobe u Sarajevu, Bihaću i Zenici kako bi se poboljšao rad Udruženja.

10. Grupacije

Otvoreni uredi Grupacije poslodavaca USK u Bihaću i Grupacije poslodavaca TK te pokrenuta inicijativa za utvrđivanje reprezentativnosti Grupacije poslodavaca SBK. Također, pokrenute su aktivnosti na formiranju grupacija ZHK i HNK. Održani su redovni sastanci grupacija po djelatnostima, potpisan Memorandum o saradnji s Internacionalnim univerzitetom u Sarajevu i UPKS, formirana koordinaciona tijela za parafiskalne namete u USK i KS, na inicijativu UPKS održana prva tematska sjednica o inicijativama UPKS, te na inicijativu Grupacije poslodavaca ZDK održan sastanak sa premijerom i UO Grupacije. Grupacije su aktivno djelovale u zakonodavnim procesima, uključujući izmjene zakona o komunalnim djelatnostima, plaćama, naknadama, zapošljavanju i dualnom obrazovanju.

1. Pandemija COVID-19 i krizni odgovor

- Pandemija COVID-19 bila je glavni izazov 2020. godine. UPFBiH je brzo reagovao kako bi ublažio posljedice pandemije na privredu i poslodavce:
 - Formiran je **Krizni štab privrednika** koji je predložio hitne mjere za ublažavanje ekonomskih posljedica.



Krizni štab privrednika

- Uspostavljen je **poseban servis za poslodavce** koji je pružao informacije o COVID-19 mjerama i naredbama.
- UPFBiH je predložio niz mjera Vladi FBiH, uključujući moratorij na kredite, subvencije za plaće i smanjenje poreznih obaveza.
- Lobirano je za izmjene zakona i pravilnika kako bi se olakšalo poslovanje tokom pandemije.

2. Socijalni dijalog i rad Ekonomsko-socijalnog vijeća

- Održano je **šest sjednica ESV-a** na kojima su razmatrani ključni zakoni i mjere za ublažavanje posljedica pandemije.
- Usvojen je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dobit, što je omogućilo poslodavcima fleksibilnije poslovanje.
- Zaustavljeno donošenje Uredbi vezanih za zbrinjavanje otpada.

3. Projekti

- Najznačajniji projekti:**
 - Projekt "Poslovanje bez korupcije"**: Finansiran od strane USAID-a, s ciljem smanjenja korupcije u poslovnom sektoru.
 - Projekt "Stručno osposobljavanje mladih i žena u drvenoj industriji"**: Uspješno osposobljeno 40 nezaposlenih osoba za rad u drvenoj industriji.
 - Projekt "Obuka mladih i žena u tekstilnoj industriji"**: Uspješno osposobljeno 40 nezaposlenih osoba za rad u tekstilnoj industriji.

4. Mediji i odnos s javnošću

- Organizovano je **devet press konferencija** na kojima su promovisane inicijative UPFBiH.



Press konferencija UPFBiH

- Redovno izdavanje **newslettera i press clippinga**.
- Aktivna prisutnost na društvenim mrežama (Facebook, Instagram) kako bi se informisala javnost o aktivnostima Udruženja.

5. Grupacije

Aktivnosti Udruženja poslodavaca u FBiH na razvoju granskih udruženja bile su značajno smanjene u ovoj godini zbog uticaja pandemije. Ipak, održana je Skupština Grupacije poslodavaca USK, delegirani su predstavnici u ESV USK, a organizovani su sastanci grupacija po teritorijama i djelatnostima. Grupacije su aktivno djelovale u predlaganju mjera za podršku privredi u ovim teškim vremenima, uključujući inicijative za donošenje i izmjene zakona u KS, raspodjelu subvencija u Bihaću te poboljšanje ekonomskih mjera u pandemiji. Također, dogovorena je saradnja s Uredom za borbu protiv korupcije KS, a grupacije su učestvovalе u kreiranju kriznih ekonomskih politika na nivou kantona.

2021.

godina

1. Najznačajnije aktivnosti u 2021. godini

- **Pravilnik o dinamici zamjene fiskalnih sistema:** Na zahtjev UPFBiH, ministrica finansija FBiH stavila je van snage Pravilnik o dinamici zamjene fiskalnih sistema u FBiH, što je omogućilo fleksibilnije poslovanje za privredne subjekte.
- **Zakon o električnoj energiji:** Na inicijativu UPFBiH, Parlament FBiH usvojio je dopune Zakona o električnoj energiji, omogućavajući Vladi FBiH da ograniči rast cijena električne energije, što je bilo ključno za smanjenje troškova za privredu.



Press konferencija UPFBiH na kojoj je Udruženje upozorilo javnost na nesagledive posljedice povećanja cijene električne energije za stanovništvo i privredu

- **Štrajk upozorenja zbog povećanja cijena električne energije:** UPFBiH organizirao štrajk upozorenja kako bi istaknuo negativne posljedice povećanja cijena električne energije za privredne subjekte.



- **Inicijativa za smanjenje cijena cestarine:** UPFBiH uputilo otvoreno pismo Vladi FBiH, tražeći smanjenje cijena cestarine za 20-25%, što bi omogućilo lakši pristup transportnim uslugama.
- **Imunizacija radnika u prostorijama kompanija:** UPFBiH organizovalo proces imunizacije protiv COVID-19 u prostorijama kompanija, što je omogućilo bržu i efikasniju vakcinaciju radnika.
- **Prijedlog mjera za pomoć privredi:** UPFBiH dostavio premijeru Vlade FBiH prijedlog mjera za saniranje negativnih ekonomskih posljedica pandemije.

2. Usluge članstvu

- **Besplatna pravna pomoć:** Kroz web stranicu "Pravna pomoć", članovi UPFBiH imali pristup besplatnoj pravnoj pomoći, informacijama o novostima u zakonima i sudskoj praksi.



- **Web platforma "Poslovanje bez korupcije":** Pokrenuta je web platforma koja omogućuje anonimne prijave korupcije, čime se nastojalo smanjiti prostor za koruptivne radnje.
- **Edukacije i treninzi:** Organizovani su treninzi za poslodavce na temu ekonomskih analiza i socijalnog dijaloga, kako bi se unaprijedila efikasnost poslovanja.

3. Socijalni dijalog i kolektivno pregovaranje

- **Potpisani kolektivni ugovori:** UPFBiH potpisao je pet granskih kolektivnih ugovora, odnosno ugovore za djelatnosti cestovnog prometa, trgovine, građevinarstva, drvne i papirne industrije te proizvodnje i prerade metala.
- **Zajednička platforma za socijalni dijalog:** UPFBiH i šest sindikata potpisali su Zajedničku platformu za vođenje socijalnog dijaloga, što je omogućilo bolju suradnju između poslodavaca i radnika.



4. Saradnja sa institucijama vlasti i drugim organizacijama

- **Sastanci sa predstavnicima vlasti, političkih stranaka i domaćih institucija:** UPFBiH održao je brojne sastanke sa predstavnicima federalnih i kantonalnih institucija, uključujući sastanke sa ministrima rada, finansija, energetike i drugima, kako bi se riješili ključni problemi privrede. Sastanci su održani i sa predstavnicima političkih stranaka u BiH, kao i sa predstavnicima domaćih institucija.



Sastanak sa predsjednikom HDZ-a BiH



Sastanak sa predsjednikom Uprave Razvojne banke FBiH

- **Saradnja sa međunarodnim organizacijama:** UPFBiH surađivalo je sa organizacijama poput USAID-a, Svjetske banke, MMF-a i Europske komisije na projektima koji su imali za cilj unapređenje poslovnog ambijenta i smanjenje korupcije.

5. Konferencije i okrugli stolovi

- **Tematske sjednice:** Održane su tematske sjednice na temu "Poslovanje bez korupcije", "Minimalna plaća" i "Uredba o najnižoj plaći", gdje su razmatrani ključni zakonski propisi i njihov uticaj na privredu.
- **Okrugli stolovi i seminari:** UPFBiH organizovalo je brojne okrugle stolove i seminare, uključujući one na temu softverske fiskalizacije, unaprjeđenja socijalnog dijaloga i implementacije Vodećih načela UN-a o poslovanju i ljudskim pravima.

6. Medijska prisutnost i odnos sa javnošću

- **Press konferencije:** UPFBiH održalo je 11 press konferencija, na kojima su predstavljeni rezultati projekata, potpisani kolektivni ugovori i istaknuti ključni problemi privrede.
- **Newsletter:** Svakog mjeseca izdavan je Business Info Newsletter, koji je distribuiran na više od 1000 adresa, uključujući članove, predstavnike vlasti, medije i akademsku zajednicu.

7. Medunarodna saradnja

- **Saradnja sa USAID-om, Svjetskom bankom i MMF-om**



Sastanak sa rezidentnim predstavnikom MMF-a

- **Učešće na međunarodnim konferencijama:** Predstavnici UPFBiH učestvovali su na brojnim međunarodnim konferencijama, uključujući 109. sjednicu Međunarodne konferencije rada i regionalne sastanke o kolektivnom pregovaranju.

8. Projekti

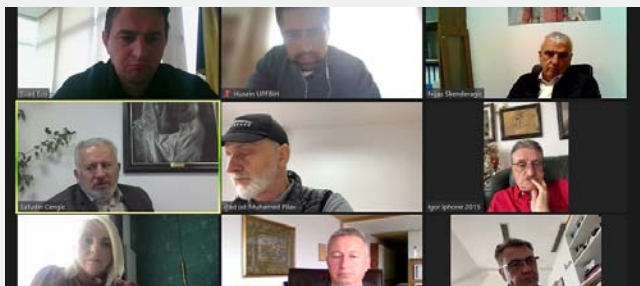
Nastavljeni projekti "Poslovanje bez korupcije", "Stručno osposobljavanje i obuka mladih i žena u drvnj industriji" te pokrenut projekat "Doprinos organizacija civilnog društva poboljšanju uticaja preduzetništva na socio-ekonomski razvoj BiH - EISE projekat" podržan od strane USAID-a.



Projekat "Poslovanje bez korupcije"

9. Grupacije

- Redovno održavanje sjednica UO UPKS, te grupacija ZDK, Tuzlanskog kantona i SBK kantona.



Sjednica UO UPKS



Sjednica UO Grupacije poslodavaca ZDK

- Ekonomsko-socijalna vijeća aktivno su djelovala na nivou više kantona, uključujući KS, ZE-DO, SBK, Tuzlanski i Unsko-sanski kanton.
- Održana tematska sjednica Vlade KS o uklanjanju prepreka za zapošljavanje na inicijativu Udruženja poslodavaca KS. Također, Skupština KS usvojila je Nacrt zakona o izmjenama i dopunama Zakona o šumama, kojim se ukida naknada za općekorisnu funkciju šuma.
- Izrađen dokument "Šta poslodavci očekuju od zakonodavne i izvršne vlasti u Kantonu Sarajevo", kao i niz inicijativa, uključujući donošenje Zakona o Ekonomsko-socijalnom vijeću za KS, izmjene Pravilnika o provjeri i verifikaciji poslodavaca kod kojih se obavlja praktičan rad, izmjene i dopune Poslovnika Skupštine KS i Poslovnika o radu Vlade KS, formiranje koordinacionog tijela za parafiskalne namete, donošenje Uredbe o procjeni uticaja propisa, uključivanje reprezentativnih socijalnih partnera u upravna tijela i programske savjete.



1. Najznačajnije aktivnosti u 2022. godini

- **Inicijativa za izmjene zakona o doprinosima i porezu na dohodak:** UPFBiH je pripremio i uputilo inicijativu za izmjene Zakona o doprinosima i Zakona o porezu na dohodak, s ciljem povećanja plaća zaposlenih u realnom sektoru do 400 KM uz smanjenje doprinosa na PIO/MIO.
- **Dokument "Šta poslodavci očekuju od vlasti":** UPFBiH izradilo dokument koji sadrži prijedloge za poboljšanje poslovnog ambijenta, uključujući smanjenje opterećenja cijene rada, ukidanje parafiskalnih nameta i liberalizaciju uvoza radne snage. Dokument je prezentiran političkim strankama prije izbora.



- **Zakon o zdravstvenom osiguranju:** Na inicijativu UPFBiH, predložene su izmjene Zakona o zdravstvenom osiguranju, uključujući smanjenje broja dana bolovanja na teret poslodavca sa 42 na 15 dana, što bi omogućilo povećanje plaća radnika.
- **Ograničenje cijena električne energije:** UPFBiH uspješno lobiralo za ograničenje povećanja cijena električne energije za privredne subjekte tokom što je omogućilo stabilnije poslovanje.

- **Zabrana izvoza drvnih sortimenata:** Na inicijativu UPFBiH, Vijeće ministara BiH donijelo je odluku o zabrani izvoza oblovine, ogrjevnog drveta i peleta, čime je zaštićena domaća drvna industrija.
- **Povećanje kvota radnih dozvola za strance:** UPFBiH lobiralo je za povećanje kvota radnih dozvola za zapošljavanje stranaca u BiH, što je omogućilo privrednicima da angažuju nedostajuću radnu snagu.
- **Pravilnik o PDV-u:** Na inicijativu UPFBiH izmijenjen je Pravilnik o primjeni Zakona o PDV-u, uvođenjem obaveze plaćanja PDV-a stranim prevoznicima putnika prilikom prelaska preko teritorije BiH.
- **Pojednostavljeni carinski postupak:** Zahvaljujući naporima UPFBiH, Vijeće ministara BiH donijelo je odluku kojom se omogućava korištenje pojednostavljenog carinskog postupka izvoza/uvoza po fakturi i nakon 31. januara 2023. godine.

2. Socijalni dijalog i kolektivno pregovaranje

- **Potpisani kolektivni ugovori:** UPFBiH potpisalo je sedam izmjena i dopuna granskih kolektivnih ugovora - za djelatnosti proizvodnje i prerade metala, trgovine, građevinarstva, drvne i papirne industrije, tekstilne industrije, hemije i nemetala te cestovnog prometa.

3. Konferencije i okrugli stolovi:

- **Veliki sastanak** sa više od 100 poslodavaca o hitnom storniranju ugovora Elektroprivrede BiH za rezervno snabdijevanje električnom energijom.



- **Okrugli sto** "Minimalna plaća u FBiH"



- **Okrugli sto** "Kvalitet i iskorištavanje drvnih sortimenata"

4. Sastanci sa relevantnim institucijama i predstavnicima vlasti

- Razgovori s predstavnicima Ambasade SAD-a, EU delegacije, Svjetske banke, MMF-a i USAID-a o reformama i ekonomskim prioritetima.



Sastanak sa šefom Delegacije EU u BiH



Sastanak sa potpredsjednikom FBiH



Sastanak sa ministrom vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH



Sastanak sa predstavnicima Svjetske banke

- Sastanci s Vladom FBiH i nadležnim ministarstvima o zakonima o minimalnoj plaći, doprinosima, porezu na dohodak i drugim ekonomskim pitanjima.



Sastanak sa ministrom rada i socijalne politike FBiH

- Radni sastanci sa Poreznom upravom, Vanjskotrgovinskom komorom, Razvojnou bankom FBiH i drugim institucijama o unapređenju poslovnih uslova.



Sastanak sa predsjednikom Uprave Razvojne banke FBiH

5. Medijska prisutnost i odnos sa javnošću

- **Press konferencije:** UPFBiH održalo je 11 konferencija, na kojima su ukazivali na goruće probleme poput povećanja cijene električne energije, povećanje komunalnih taksi, minimalnoj plaći, zdravstvenom osiguranja itd.
- **Saopštenja za javnost:** UPFBiH je uputilo brojna saopštenja za javnost, reagujući na aktuelne probleme privrede i promovišući svoje aktivnosti.

6. Projekti

Nastavljen projekat "Doprinos organizacija civilnog društva poboljšanju uticaja preduzetništva na socio-ekonomski razvoj BiH – EISE projekat", te pokrenuti projekti "Obuka engleskog jezika i informatike mladih i žena koji su stekli zvanje prodavač/trgovci turistički ugostitelj" i "Podrška Udruženju poslodavaca u FBiH u uspostavljanju Help desk-a za preduzeća u upravljanju zaštitom na radu"

7. Grupacije

- Udruženje poslodavaca Kantona Sarajevo održalo je V redovnu izbornu Skupštinu na kojoj je izabrano novo rukovodstvo
- Upravni odbor UPKS održao niz redovnih i tematskih sjednica, uključujući tematsku sjednicu pod nazivom "Ljudski resursi - osnovni problem razvoja privrede u Kantonu Sarajevo".
- Održane izborne skupštine grupacija ZDK, TK i SBK i izabrano novo rukovodstvo
- Na inicijativu UPKS usvojene izmjene Zakona o šumama KS, čime je ukinut parafiskalni namet za općekorisnu funkciju šuma.
- UPKS je zatražilo hitno stavljanje van snage odluka općinskih vijeća o povećanju komunalnih taksi te je Općinsko vijeće Stari Grad izmijenilo je Odluku o komunalnim taksama, smanjujući opterećenje za privrednike.



- Grupacija poslodavaca TK inicirala je ukidanje naknade za općekorisnu funkciju šuma, što je Vlada i Skupština TK usvojila.
- Grupacija poslodavaca TK potpisala je Sporazum o saradnji s Univerzitetom u Tuzli.

2023.

godina

1. Aktivnosti u oblasti zakonodavstva i reformi

- **Ažuriran dokument "Šta poslodavci očekuju od vlasti":** UPFBiH je ažurirao i dostavio svim političkim strankama dokument koji sadrži prijedloge za reforme u oblasti privrede, smanjenje opterećenja cijene rada, povećanje plaća i poboljšanje poslovnog ambijenta.
- **Zaustavljeno povećanje cijene električne energije:** UPFBiH je uspješno lobirao za zaustavljanje planiranog povećanja cijene električne energije za privredne subjekte za 60-80%, što je rezultiralo donošenjem Odluke o ograničenju povećanja cijene do 20%.
- **Izmjene Zakona o PDV-u:** Usvojeni su prijedlozi UPFBiH za povećanje praga za ulazak u PDV sistem i oslobađanje od plaćanja PDV-a na doniranu hranu u humanitarne svrhe.
- **Inicijativa za povećanje plaća:** UPFBiH je uputilo inicijativu za povećanje plaća za 400 KM bez oporezivanja, što je privremeno riješenje do donošenja sistemskih zakona.
- **Zakon o obnovljivim izvorima energije:** Usvojen je Zakon o korištenju obnovljivih izvora energije i efikasne kogeneracije, u kojem su uključeni prijedlozi UPFBiH.

2. Konferencije i okrugli stolovi

- **Konferencija "Opterećenje cijene rada i tržište rada u FBiH":** Održana u oktobru 2023. godine, ova konferencija okupila je predstavnike vlasti, poslovne zajednice, sindikate i međunarodne organizacije. Cilj je bio ubrzanje reformi koje će smanjiti opterećenje cijene rada i unaprijediti tržište rada.



- **Konferencija "Fiskalna i parafiskalna opterećenja i tržište rada u FBiH: stanje i perspektive":** Održana u novembru 2023. godine, konferencija je bila fokusirana na smanjenje fiskalnih i parafiskalnih opterećenja, povećanje plaća i jačanje privrede.



- **Okrugli stolovi o obrazovanju i tržištu rada:** UPFBiH je organizovao brojne okrugle stolove kako bi unaprijedio saradnju između poslodavaca, obrazovnih institucija i tržišta rada, s ciljem bolje usklađenosti obrazovnog sistema s potrebama privrede.
- **Fokus grupe** za usaglašavanje principa Zakona o porezu na dohodak i Zakona o doprinosima
- Održan poslovni događaj "Povećanje ekonomske razmjene između BiH i Slovenije"

3. Projekti i saradnja s međunarodnim organizacijama

- **Projekt "Doprinos organizacija civilnog društva poboljšanju uticaja preduzetništva na socio-ekonomski razvoj BiH":** Finansiran od strane EU, ovaj projekt ima za cilj jačanje uticaja preduzetništva na ekonomski razvoj BiH.
- **Projekt "Help desk za upravljanje zaštitom na radu":** U saradnji s ILO i EU, UPFBiH je uspostavio Help desk za podršku preduzećima u implementaciji mjera zaštite na radu.
- **Projekt "Prevazilaženje nedostajuće radne snage kroz jačanje kapaciteta neaktivne ženske populacije":** U saradnji s UNFPA, ovaj projekt ima za cilj uključivanje žena u tržište rada.

4. Saradnja sa sindikatima, vlastima i međunarodnim intitucijama

- **Potpisivanje kolektivnih ugovora:** UPFBiH je potpisao sedam kolektivnih ugovora u različitim sektorima, uključujući metalnu industriju, trgovinu, građevinarstvo i dr.
- **Sastanci s Vladom FBiH i nadležnim ministarstvima o inicijativama UPFBiH**



Sastanak sa premijerom Vlade FBiH i resornim ministrima



Sastanak sa ministrom rada i socijalne politike FBiH



Sastanak sa premijerom ZHK u Mostaru



Sastanak sa ministrom trgovine FBiH

- **Inicijative za smanjenje doprinosa i povećanje plaća:** UPFBiH je zajedno sa sindikatima uputio inicijative vlastima za smanjenje doprinosa i povećanje plaća radnicima.



- **Sastanci s političkim strankama i vlastima:** UPFBiH je održao brojne sastanke s predstavnicima političkih stranaka i vlasti kako bi predstavio svoje prijedloge za reforme i poboljšanje poslovnog ambijenta.



Sastanak sa predstavnicima DF-a



Sastanak sa predstavnicima Naše stranke



Sastanak sa predstavnicima Stranke za BiH



Sastanak sa predstavnicima Naroda i pravde



Sastanak sa predstavnicima Stranke demokratske akcije



Sastanak sa predstavnicima Socijaldemokratske partije

- Sastanci sa međunarodnim institucijama



Sastanak sa šefom Delegacije EU u BiH



Sastanak sa ambasadorom SAD-a u BiH

5. Medijska prisutnost i javne aktivnosti

- **Press konferencije:** UPFBiH je održalo četiri press konferencije, uključujući one u vezi s povećanjem plaća, opterećenjem cijene rada i fiskalnim reformama.
- **Medijska kampanja za smanjenje doprinosa:** UPFBiH je pokrenulo medijsku kampanju kako bi podigao svijest o potrebi smanjenja doprinosa i povećanja plaća.
- **Newsletter i web stranica:** UPFBiH je redovno izdavao Newsletter i ažurirao web stranicu kako bi informisao članstvo i javnost o svojim aktivnostima.

6. Edukativne aktivnosti i treninzi

- **Treninzi o zaštiti na radu:** UPFBiH je organizovalo šest radionica za kompanije iz različitih sektora (tekstilna industrija, građevinarstvo, hemijska industrija, drvna industrija, metalna industrija) o provedbi mjera zaštite na radu.
- **Obuka engleskog jezika za nezaposlene:** U okviru projekta sa Zavodom za zapošljavanje, UPFBiH je organizovao besplatnu obuku engleskog jezika za nezaposlene.

7. Regionalna i međunarodna saradnja

- **Saradnja sa EU i USAID:** UPFBiH je nastavilo saradnju s međunarodnim organizacijama kao što su EU, USAID, ILO i UNFPA na projektima i dogovorima usmjerenim na unapređenje tržišta rada i poslovnog ambijenta.

8. Inicijative za unapređenje poslovnog ambijenta

- **Projekt "Zaključavamo cijene":** UPFBiH je pokrenulo projekt usmjeren na stabilizaciju cijena osnovnih životnih namirnica.
- **Inicijative za pojednostavljenje carinskih procedura:** Na inicijativu UP FBiH omogućava se korištenje pojednostavljenog carinskog postupka
- Na inicijativu UPFBiH usvojen Zakon o izmjeni zakona o doprinosima - preferencijalne osnovice
- Upućena inicijativa kojom se traži izuzeće profesionalnih vozača iz odredbi ograničenog boravka u zemljama EU
- Upućena inicijativa za izbjegavanje dvostrukog oporezivanja digitalnog oglašavanja

9. Grupacije

- U okviru aktivnosti Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo održane četiri sjednice Upravnog odbora, uključujući i Tematsku sjednicu sa Vladom Kantona Sarajevo, posvećenu prioritetnim aktivnostima vezanim za privredu u Kantonu.
- UPKS održao sastanak sa premijerom i članovima Vlade KS na kojem su doneseni važni zaključci za poslovnu zajednicu. Formirane su radne grupe za parafiskalne namete i unapređenje tržišta rada, dogovoreno je redovno održavanje sastanaka s Kantonalnom upravom za inspekcijske poslove te nastavak rada na izmjenama i dopunama Zakona o komunalnoj čistoći. Također, imenovani su predstavnici za praćenje aktivnosti na donošenju Zakona o ekonomsko-socijalnom vijeću i Zakona o dualnom obrazovanju, a postignut je i dogovor o zajedničkom radu na projektima.
- Redovno održavani sastanci upravnih odbora grupacija ZDK, Kantona Tuzla i SBK kantona, kao i ekonomsko-socijalnih vijeća za područje Kantona Sarajevo, ZDK, SBK, Tuzlanskog kantona i Unsko-sanskog kantona.

1. Najznačajnije aktivnosti u 2024. godini:

- Predstavnici UPFBiH tokom perioda februar - juni 2024. posjetili više od 35 gradova i općina. Okruglim stolovima prisustvovalo oko 300 predstavnika kompanija i veliki broj predstavnika vlasti i medija s ciljem ažuriranja pregleda stanja u poslovnom okruženju u FBiH i prikupljanje preporuka i prioriteta za dalje aktivnosti.



- Zaustavljeno planirano i predloženo povećanje cijene električne energije (60-80 posto) prema privrednim subjektima
- Poslodavcima data mogućnost da bez oporezivanja isplate pomoć radnicima - odgovor Vlade na stalno insistiranje poslodavaca za rasterećenje cijene rada
- Usvojen Zakon o korištenju obnovljivih izvora energije i efikasne kogeneracije FBiH u kojem su sadržane primjedbe UPFBiH

- Na inicijativu UPFBiH, na ZD PFBiH usvojen Nacrt zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zapošljavanju stranaca i Nacrt zakona o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih
- Nastavljen projekat "Zaključavamo cijene"
- Usvojen Zakon o unutrašnjoj trgovini, održana Prva konferencija o trgovini te dogovorena saradnja na izradi Zakona o zaštiti potrošača, Zakona o kontroli cijena i Zakona o e-trgovini
- Održani sastanci sa privrednicima sa područja pogođenim poplavama i od Vlade FBiH zatraženo hitno djelovanje za pomoć privredi
- Pokrenuta inicijativa za dopunu Pravilnika o primjeni Zakona o porezu na dobit, a vezano za oporezivanje digitalnog oglašavanja
- Na inicijativu UPFBiH uspostavljen rad I Konstituisano Ekonomsko-socijalno vijeće u novom sazivu
- Održani brojni sastanci u cilju poboljšanja poslovnog ambijenta, između ostalog I sa ambasadorom Švicarske u BiH, šefom Delegacije EU u BiH, ambasadorom SAD-a u BiH, premijerom Vlade FBiH I resornim ministrima, direktoricom Direkcije za evropske integracije, kantonalnim ministrima i mnogim drugim
- Održani sastanci sa predstavnicima Elektroprivrede BiH i Obrtničke komore FBiH o ugovaranju tržišnog snabdijevanja električnom energijom za 2025. godinu, uključujući ugovaranje tržišnog snabdijevanja za mjerna mjesta na niskom naponu kupaca koji su u skladu s novim Zakonom o električnoj energiji FBiH

2. Kolektivno pregovaranje:

Potpisano je pet izmjena i dopuna granskih kolektivnih ugovora i dva nova granska kolektivna ugovora:

- Kolektivni ugovor o izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca za **djelatnost proizvodnje i prerade metala**
- Kolektivni ugovor o izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora pravima i obavezama radnika i poslodavaca za **djelatnost trgovine**
- Kolektivni ugovor o izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora pravima i obavezama radnika i poslodavaca za **djelatnost građevinarstva**
- Kolektivni ugovor o izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora pravima i obavezama radnika i poslodavaca za **djelatnost prometa**
- Kolektivni ugovor o izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora pravima i obavezama radnika i poslodavaca za **djelatnost drvne i papirne industrije**
- Kolektivni ugovor o pravima i obavezama radnika i poslodavaca iz **oblasti tekstilne industrije, industrije kože i obuće**
- Kolektivni ugovor o pravima i obavezama radnika i poslodavaca **iz oblasti hemije i nemetala.**
- Pokrenuta procedura za potpisivanje novih kolektivnih ugovora

3. Saradnja sa sindikatima, vlastima i međunarodnim institucijama

Održani su brojni sastanci sa predstavnicima vlasti, sindikata, međunarodnih i domaćih institucija s ciljem unapređenja poslovnog ambijenta.



Sastanak sa premijerom Vlade FBiH i resornim ministrima



Sastanak sa direktorom Agencije za rad i zapošljavanje BiH



Sastanak sa ministricom civilnih poslova BiH



Sastanak sa ministrom komunikacija i prometa BiH



Sastanak s premijerom Vlade FBiH i federalnim ministrom energije, rudarstva i industrije



Sastanak sa šefom Delegacije EU u BiH



Sastanak sa predstavnicima Federalne uprave za inspekcijske poslove i Privredne komore FBiH



Sastanak sa predstavnicima Razvojne banke FBiH



Sastanak sa ministrom za rad i socijalnu politiku FBiH



Sastanak sa ambasadorom Švicarske u BiH

UPFBiH organizovalo sastanak premijera sa gradonačelnici-
ma, načelnicima i privrednicima poplavljenih područja

3. Konferencije:

- UPFBiH odžalo konferenciju "Poslovno okruženje u FBiH i tržište BiH i EU: Stanje, prilike i perspektive"



- Održana "Prva konferencija o trgovini" i konferencija o poslovnom okruženju i tržištu BiH i EU.



4. Medijska prisutnost i javne aktivnosti

- Održano šest press konferencija o fiskalnim reformama, minimalnoj plaći i stanju privrede i trgovine.
- Redovno upućivana saopćenja za javnost o zakonodavnim promjenama i poslovnom ambijentu.
- Intenzivna medijska prisutnost kroz više od 300 izjava i stotine gostovanja u emisijama.

5. Projekti

- Identifikacija prioriteta zanimanja za razvoj standarda zanimanja u okviru projekta "Podrška EU unapređenom kvalitetu stručnog obrazovanja (EU4Employment and Education)", u saradnji sa ILO
- Projekat "Cyber sigurnost bez barijera" uz podršku People in need
- Projekat "Jačanje zaštite ljudskih prava u aktivnostima poslovnog sektora BiH" uz podršku EU
- Projekat sa GOPA-om o unapređenju tehničkog i stručnog obrazovanja u BiH
- Projekat sa Međunarodnom organizacijom za migracije s ciljem razvoja praktičnih rješenja u vezi sa zapošljavanjem strane radne snage



1. Najznačajnije aktivnosti u 2025. godini

Minimalna plaća: Udruženje poslodavaca u Federaciji BiH tokom prvog kvartala 2025. godine, upozoravalo je na posljedice Odluke o iznosu najniže plaće za 2025. godinu u iznosu od 1000 KM koja je donešena uprkos protivljenju Udruženja i zabrinutosti zbog njenog uticaja na ukupan poslovni ambijent. Odluka je krajem decembra 2024. godine objavljena u *Službenim novinama Federacije BiH*, ali tokom čitavog procesa donošenja, UPFBiH je ukazivalo na ekonomske rizike i tražilo održivije rješenje. Tokom niza sastanaka s Vladom Federacije BiH, Ekonomsko-socijalnim vijećem, akademskom zajednicom i svim drugim relevantnim akterima, Udruženje je zagovaralo realniji i ekonomski opravdan iznos minimalne plaće, koji bi uvažavao stvarne mogućnosti poslodavaca i ekonomske okolnosti. Cilj UPFBiH bio je izbjeći donošenje odluka koje mogu ugroziti poslovanje svih, a posebno mikro, malih i srednjih preduzeća i dovesti do negativnih posljedica poput gubitka radnih mjesta i smanjenja konkurentnosti.

UPFBiH je više puta reagovalo kroz saopćenja za javnost i press konferencije i isticalo da nagli porast minimalne plaće, bez jasne analize njegovog uticaja na privredu, može dovesti do, između ostalog:

- **Povećanja troškova poslovanja**, posebno u sektorima s nižim profitnim maržama, što može ugroziti opstanak mnogih firmi.
- **Gubitak radnih mjesta**, jer bi povećanje plaća bez istovremenih mjera podrške moglo prisiliti poslodavce na otpuštanja.
- **Smanjenja konkurentnosti**, posebno malih i srednjih preduzeća, koja su već opterećena visokim nametima.



Nakon donošenja Odluke, Udruženje je proaktivno radilo na mjerama koje bi mogle ublažiti negativne posljedice. Aktivnosti su uključivale:

- **Zagovaranje dodatnih olakšica za poslodavce** – UPFBiH je predložene su mjere koje bi poslodavcima pomogle da lakše podnesu povećanje minimalne plaće.
- **Organizacija konsultacija s članovima** – Udruženje je održalo više vanrednih sjednica Upravnog odbora te redovno komuniciralo s članovima i prikupljalo povratne informacije o uticaju Odluke na poslovanje.



Sjednica Upravnog odbora UPFBiH

Protiv tako naglog skoka najniže plate (61,5 %) reagirala su i brojna udruženja poslodavaca, investitora, formalne i neformalne grupe privrednika i dr, nevladine, pa i neke vladine organizacije.

Posebno je insistirano na donošenju rješenja kojima bi se ublažile štetne posljedice na poslovanje u FBiH, te je rezultat tog rada sa Vladom FBiH donošenje:

- Uredbe o isplati pomoći radnicima od strane poslodavca
- Uredbe o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu
- Uredbe o mjerama finansijske pomoći niskoakumulativnim djelatnostima u FBiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu.

Efekti Odluke o iznosu najniže plaće u FBiH za 2025. godinu i donesenih akata i mjera Vlade FBiH se upravo sumiraju, nakon isteka prvog kvartala primjene, a Udruženje je već iniciralo sjednicu Ekonomsko-socijalnog vijeća po ovim pitanjima. Na Zastupničkom domu Parlamenta FBiH 02.04.2025. godine, u skraćenom postupku usvojen je prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o doprinosima, kojim se zbirna stopa doprinosa smanjuje za 5,50 indeksna poena, tj. sa 41,50% na 36%. To praktično znači da se stopa za penzijsko i invalidsko osiguranje na teret poslodavca smanjuje za 3,50 indeksna poena i stopa doprinosa za zdravstveno osiguranje na teret poslodavca smanjuje za 2 indeksna poena.

Udruženje poslodavaca u FBiH podržava početak provođenja fiskalnih reformi donošenjem ovog zakona na čemu privrednici i obrtnici u čitavoj Federaciji BiH insistiraju već 16 godina, tačnije od 2009. godine, uz nastavak fiskalnih reformi tokom 2025. godine, a konačan cilj je spuštanje stope doprinosa od 01.01.2026.godine,

Također, važan rezultat za poslodavce i radnike jeste i usklađivanje ovog zakona sa presudom Ustavnog suda Federacije Bosne i Hercegovine, čime se omogućava poslodavcima da plaćaju doprinose na osnovu stvarnog angažovanja radnika za nepuno radno vrijeme (4 sata ili manje) što sprječava plaćanje duplih doprinosa u punom iznosu u slučaju kada radnik radi kod dva ili više poslodavaca. Pri tome osnovica za obračun doprinosa ne može biti niža od 50% iznosa najniže plaće utvrđene posebnim propisom.

Sa druge strane, ovim zakonom realiziraju se prvi koraci najavljenih vladinih reformi, a prema javno datim obećanjima i najavama naredni koraci će se desiti u drugoj polovini ove godine kroz donošenje i početak primjene Zakona o fiskalizaciji transakcija u Federaciji BiH i konačno smanjenje doprinosa na 28,5% sa početkom primjene od 01.01.2026. godine.

U nastavku aktivnosti, Udruženje poslodavaca u FBiH će inicirati sastanke u Vladi FBiH i Ekonomsko-socijalnom vijeću, s ciljem usaglašavanja prioriteta i dogovora oko sljedećih koraka u fiskalnim reformama.

2. Saradnja s ESV-om:

UPFBiH je nastavilo saradnju s Ekonomsko-socijalnim vijećem FBiH, učestvujući u konsultacijama i pregovorima vezanim za ekonomska i socijalna pitanja, s ciljem postizanja konsenzusa između poslodavaca, sindikata i vlade.



3. Liberalizacija tržišta radne snage:

I u ovoj godini UPFBiH je nastavilo aktivnosti na liberalizaciji tržišta radne snage u FBiH. UPFBiH je uputilo inicijativu za povećanje kvota za zapošljavanje stranace te je odražan sastanak sa ministrom vanjskih poslova BiH s ciljem uvođenja jednostavnijih i bržih administrativnih procedura prilikom zapošljavanja stranih radnika, prije svega kada je riječ o vizama i radnim dozvolama.



Sastanak sa ministrom vanjskih poslova BiH i predstavnicima Službe za strance BiH

4. Bh. kompanijama omogućen povrat PDV-a iz Hrvatske:

Na inicijativu UPFBiH, pravna lica od 1. januara 2025. godine imaju pravo na povrat PDV-a iz Republike Hrvatske za širok spektar troškova, uključujući hotelski smještaj, obuke i edukacije, troškove reklame i propagande, usluge najma, troškove goriva, putarina i servisa za kamione te mnoge druge kategorije.

5. Saradnja sa vlastima i predstavnicima domaćih i međunarodnih intitucija

Održani su brojni sastani sa predstavnicima vlasti, međunarodnih i domaćih institucija s ciljem unapređenja poslovnog ambijenta.

6. Projekti i događaji:

- Projekat "EU za obrazovanje i zapošljavanje"
- Projekat "Jačanje zaštite ljudskih prava u okviru biznis sektora"
- Projekat sa GOPA-om o unapređenju tehničkog i stručnog obrazovanja u BiH

7. Ostale aktivnosti

- UPFBiH je s ciljem jačanja kapaciteta pokrenulo realizaciju CRM sistema i unapređenje upravljanja odnosa sa članicama
- Održana press konferencija UPFBiH o aktuelnim dešavanjima u poslovnom okruženju sa posebnim naglaskom na postojeća fiskalna i parafiskalna opterećenja, posljedice Odluke o iznosu najniže plaće za 2025. godinu, propisima iz oblasti rada i zapošljavanja, zdravstvene zaštite radnika te o pitanjima trgovine i drugo
- Potpisan Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i radnika za djelatnost drvne i papirne industrije u Federaciji BiH
- Usvojene kvote za uvoz strane radne snage u BiH za 2025.godinu



Udruženje poslodavaca Federacije BiH

Maršala Tita 6, 71000 Sarajevo - Bosna i Hercegovina

Tel: +387 33 552 460

Tel/fax: +387 33 552 461

info@upfbih.ba

www.upfbih.ba